



**PRÉSENTATION GÉNÉRALE  
DU PROGRAMME**

**TAPAJ**

Travail Alternatif Payé À la Journée

# SOMMAIRE



## [CONNAÎTRE TAPAJ]

### LA PHASE EXPLORATOIRE

Vous souhaitez voir se développer un programme TAPAJ sur son territoire ? Vous êtes un CSAPA / CAARUD désirant intégrer cet outil de Réduction des risques ?

**Quelles sont les étapes de travail pour devenir « porteur\* » officiel d'un programme TAPAJ ?**

#### 1. Information

Je m'informe sur le programme TAPAJ - **pages 3 à 13**

#### 2. Diagnostic

Je procède au diagnostic situationnel de mon territoire - **page 14**

#### 3. Comité de faisabilité et de pilotage

Je réfléchis à la constitution d'un COPIL TAPAJ - **page 15**

#### 4. Envoi de votre dossier

J'entre en relation avec le pôle développement territorial - **page 15**

#### 5. L'avis du Bureau de TAPAJ France

Je reçois l'avis du bureau de TAPAJ France quant à ma candidature - **page 16**

#### 6. Signature de la convention

Je m'engage par la signature de la convention TAPAJ France - **page 16**

#### 7. Adhésion

Je rejoins le réseau TAPAJ France en adhérant à l'association - **page 17**

#### Glossaire

Liste du vocabulaire TAPAJ et des acronymes employés > **pages 18 à 19**

*Chaque terme est signalé par une étoile\* dès le premier usage dans le document*



# 1

## S'INFORMER SUR LE PROGRAMME

### [LE PROGRAMME TAPAJ]

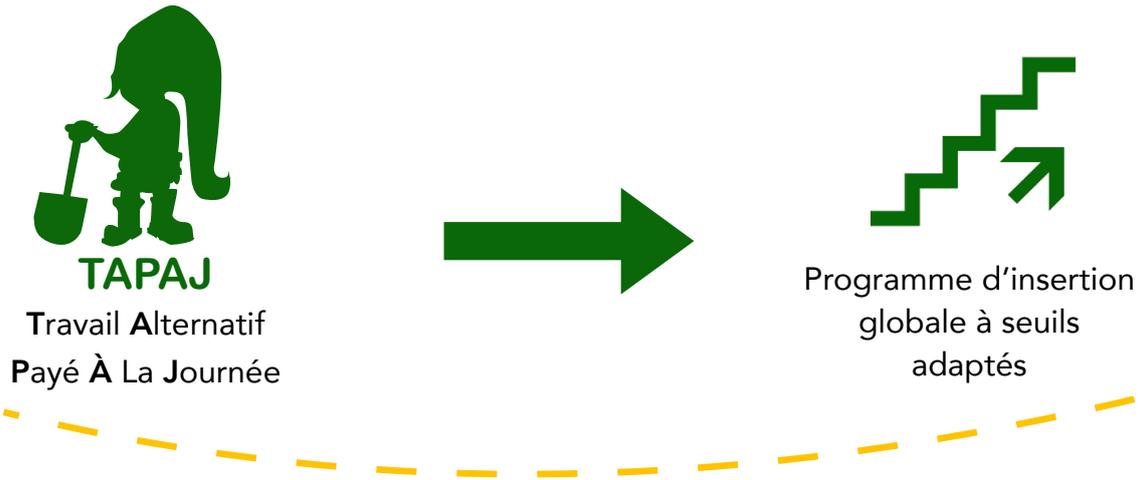
Le **Travail Alternatif Payé à la Journée (TAPAJ\*)** est un programme de remobilisation globale à seuils adaptés, porté par des dispositifs médico-sociaux spécialisés en addictologie (CAARUD\* ou CSAPA\*).

TAPAJ est destiné à des jeunes âgés de 16 à 25 ans en grande précarité, désocialisés, souffrant de problèmes de consommations et/ou d'addictions. Il leur permet d'être rémunérés en fin de journée, pour une activité professionnelle qui ne nécessite pas de qualification ou d'expérience professionnelle particulière et ne les engage pas sur la durée. TAPAJ apporte en cela une réponse adaptée à ces jeunes, que les problématiques sociales, éducatives et sanitaires tiennent éloignées des dispositifs de droit commun.

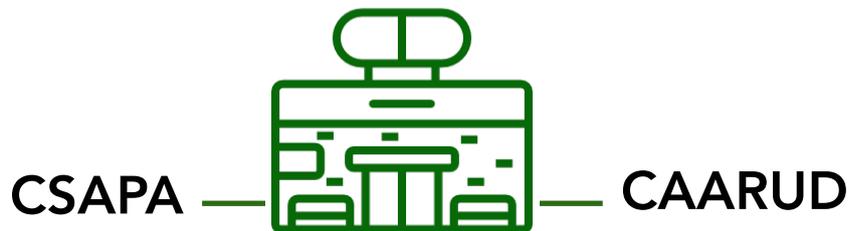
Le programme est une réponse graduelle pensée comme des marches pieds successifs auprès d'un public n'étant pas en capacité d'accéder à de l'employabilité classique. Cela permet d'accompagner progressivement ces jeunes, dans leur reprise progressive d'activité et la mise place d'un suivi médico-psycho-social. Par son accompagnement global et son approche systémique, TAPAJ ne segmente pas les champs de vie de la personne et concourt ainsi à la mise à plat des freins à son insertion sociale et professionnelle.



# TAPAJ, EN RÉSUMÉ



Mise en place du programme par des structures médico-sociales



## TAPAJ, POUR QUI ?



- ▶ Jeunes de 16 à 25 ans
- ▶ Situation de grande précarité, désocialisés
- ▶ Peu ou pas diplômés
- ▶ Problématiques de consommations et/ou d'addictions

## TAPAJ, COMMENT ?



- ▶ 3 phases graduées et adaptables
- ▶ Augmentation progressive des heures de travail
- ▶ Augmentation progressive du niveau d'accompagnement

**TAPAJ**, par son approche globale et systémique, apporte une réponse adaptée à ces jeunes



# [LES FONDAMENTAUX DE TAPAJ]

## LES 7 ESSENTIELS DU PROGRAMME





### L'Aller Vers

C'est l'un des piliers du programme. Face à un public mettant à distance l'adulte et les institutions, cette démarche de rencontre des jeunes dans leur environnement avec une posture d'écoute active de leurs problématiques est fondamentale.

Passer le temps de « l'apprivoisement » nécessaire, elle permet de traduire les besoins exprimés (le plus souvent par rapport à une urgence du quotidien) dans des réponses en termes de Réduction Des Risques.



### La Réduction des Risques

Le programme TAPAJ est toujours porté par un CSAPA / CAARUD, en lien avec l'ensemble des acteurs du territoire.

Si les objectifs sont multiples au vu du maillage partenarial et des priorités du jeune concerné, TAPAJ est avant tout un outil de RDR\* sociale ayant pour finalité d'amener plus précocement vers le soin des jeunes n'ayant souvent pas conscience des risques associés à leurs consommations. Fondée sur une posture de non jugement, cette RDR s'applique en premier lieu directement sur le plateau\* de travail, lors des entretiens de côte à côte.



### L'Entretien de Côte à Côte

En phase I, les Plateaux de travail sont réalisés par une équipe de 7 jeunes et un éducateur qui effectue toujours avec eux l'ensemble des tâches. Ces instants de partage, dans une relation hiérarchique moins prégnante, facilitent l'émergence d'autres formes d'échanges.

Ce que nous nommons « entretien de côte à côte » se réalise toujours dans ces espaces du « faire avec ». Il peut se mettre en place parce que la relation se déroule dans cette configuration atypique de proximité et dans un temps borné. L'objectif pour l'éducateur est de médiatiser l'espace et le temps du plateau de travail\*, entre discussions collectives et échanges individuels afin de préparer les conditions d'un « entretien de côte à côte » dont un TAPAJeur\* pourra éventuellement se saisir pour livrer des choses plus intimes. Charge à nous de les travailler par la suite.

## Le bas seuil d'exigence

Un autre pilier de TAPAJ est de toujours travailler à baisser les exigences d'accessibilité afin de conserver notre public cible, non éligible aux dispositifs de droit commun.

- ▶ Pas de pré-requis à l'entrée dans le programme
- ▶ Une inscription très rapide
- ▶ Des conditions administratives très peu contraignantes
- ▶ Aucune exigence d'engagement dans le temps en phase I
- ▶ Des chantiers sans qualification particulière

L'activité professionnelle ainsi proposée est propice à un cheminement progressif vers une volonté de changement de quotidien du TAPAJeur et de ses objectifs de vie à court, moyen, puis long terme, permettant une transition vers des seuils adaptés d'accompagnement global en phase II puis phase III.



## La prise en charge globale à seuils adaptés

Le processus de réappropriation de leur parcours de vie par ces jeunes nécessite un temps plus important au vu de leurs conditions de vie et de l'accumulation de leurs difficultés.

Pour cela, le programme est organisé en trois phases. Au très bas seuil d'exigence de la phase I permettant un engagement facilité, va se substituer une prise en charge globale et graduelle en phase II et III.

Par cette mise en situation, le TAPAJeur va pouvoir confronter progressivement son regard sur son vécu et ses consommations avec les attendus d'un environnement professionnel.

En échangeant avec les éducateurs de terrain sur les ambivalences de leurs attentes et de leurs besoins (économiques, en termes de logement, etc.) et sur l'évolution de ceux-ci, vous l'accompagnez progressivement à entrer dans une démarche de prise en charge médico-psycho-social.



## Le développement du Pouvoir d'Agir de la personne

TAPAJ vient mobiliser et valoriser les capacités de travail de ces jeunes. Ce programme leur permet également de retrouver les codes du monde de l'emploi puisqu'ils bénéficient d'un contrat de travail et de bulletins de salaire dès les premières heures.

Le jeune développe alors un savoir-faire et un savoir-être professionnels, mais aussi l'estime qu'il a de lui-même : c'est ainsi un puissant vecteur de revalorisation personnelle.

Grâce à cette mise en action prioritaire et à la prise de conscience de ses capacités, le jeune accède à une plus grande possibilité d'agir sur ce qui est important pour lui ici et maintenant.



## Les techniques psychosociales de l'engagement

L'un des principaux objectifs de TAPAJ est de trouver de nouveaux leviers afin d'intégrer les dimensions de santé, santé mentale et addictions dans la prise en charge de personnes n'en exprimant pas la demande mais ayant d'importants besoins.

La psychologie sociale a démontré l'écart conséquent entre « savoir et changer », voire même entre « intention de changement et comportement réel ».

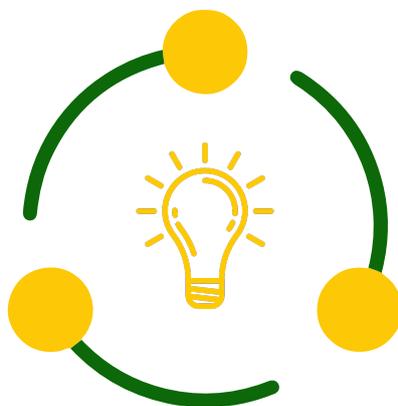
En ce sens, l'objectif n'est plus de persuader le bénéficiaire de l'intérêt du changement mais bien de travailler sur les ambivalences émergentes dans l'éprouvé de ses expériences, par la mise en action immédiate que constitue TAPAJ.

Un espace d'échange de pratiques est à votre disposition sur TAPAJ Pro\*.



## [LES INNOVATIONS DU PROGRAMME]

### L'ÉCOSYSTÈME



La participation des instances gouvernementales et des entreprises concourt à la structuration d'un modèle économique novateur, ayant un intérêt à plusieurs titres :

- **Diversification** des chantiers permettant un accompagnement individualisé par rapport à l'unicité de chaque parcours de vie des jeunes TAPAJeuns.

- **Groupement d'entreprises** au niveau de la structuration financière et de l'offre de plateaux de travail pour les jeunes, permettant l'implication de grands groupes notamment par le biais de leur responsabilité sociétale.

- **Autosuffisance** visée dans la mise en place des programmes locaux, ne fonctionnant plus exclusivement avec le soutien des finances publiques.

- **Mutualisation des pratiques** entre partenaires sur les territoires : clubs de prévention, missions locales, Municipalités, ACI... L'efficacité de TAPAJ autour d'un modèle commun d'invariants et des aspects énoncés plus haut, bénéficie localement à chaque programme et avant tout au public cible.

- **Engagement** de trois instances inter-ministérielles, soutenant le programme et ainsi, sa capacité de déploiement sur les territoires en demande.

En somme, en proposant un modèle innovant mettant en action les bénéficiaires par les leviers de l'employabilité, TAPAJ apporte une réponse cohérente aux nombreux acteurs partenaires du programme, aux attentes souvent complémentaires mais aussi parfois différentes voire opposées.

# [LES INNOVATIONS DU PROGRAMME]

## POUR LES TAPAJEURS



Concernant les bénéficiaires, les évaluations menées en 2015, de TAPAJ Bordeaux et de TAPAJ Montréal ont clairement fait ressortir que le programme était :

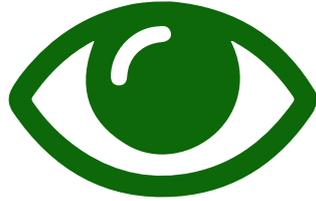
- **Facile à repérer** et à appréhender pour eux. Le bas seuil d'exigence et d'accessibilité de la phase I est largement repéré et validé par des bénéficiaires ayant souvent trop souffert par le passé de l'impératif d'énoncer un « projet ».

- **Simple** dans le format mis en place. La plupart n'ont pas d'attente spécifique lorsqu'ils se rendent à TAPAJ la première fois : ils veulent simplement travailler pour subvenir à leurs besoins. Le paiement immédiat est un fort moteur d'engagement qui a pour conséquence d'améliorer immédiatement leurs conditions de vie.

- **Valorisant**, car les plateaux de travail proposés sont perçus comme de vrais emplois, fournis par de grandes entreprises et ne les renvoient pas à une simple activité occupationnelle ou compassionnelle, voire à des « sous-métiers » perçus comme dégradants.

- **Acceptable**, car le travail n'est pas perçu ni présenté comme une forme de rédemption, c'est-à-dire, placer TAPAJ tel un moyen de renier un mode de vie qui a une forte charge symbolique pour eux. Cela nous permet d'autant plus en phase II et III de s'appuyer sur les motivations au changement des jeunes, afin de dépasser l'engagement initial et les aider à persévérer dans cette orientation générale de leur parcours de vie.

- **Global** par son modèle de prise en charge, l'objectif est d'éviter au bénéficiaire une itinérance institutionnelle, tout en l'impliquant de manière graduelle dans une bifurcation de trajectoire consentie. Cela l'engage, au fur et à mesure des phases, dans un réseau de suivi partenarial de plus en plus important et complet.



**TAPAJ,**  
POUR LES JEUNES,  
C'EST UN PROGRAMME

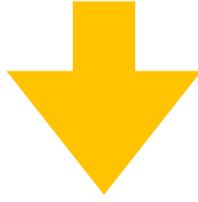
FACILE À  
REPÉRER

SIMPLE,  
ACCESSIBLE

VALORISANT

ACCEPTABLE

GLOBAL



## TAPAJ c'est :

**8 ans d'expérience** dans la modélisation d'un programme évalué une première fois en 2015 et qui a bénéficié de deux évaluations, dont une trans-nationale, en 2018-2020.

**27 sites à ce jour, ce qui permet de mutualiser l'expertise** de dizaines d'acteurs du champ médico-social, du monde de l'IAE\*, des collectivités locales, des fondations et des grandes entreprises françaises.

**23 des plus grandes associations du secteur de l'addictologie**, qui sont parties prenantes de TAPAJ sur l'ensemble du territoire national (Groupe SOS, Sauvegarde du Nord, Oppelia, CMSEA, CEID Addictions...)

**Un outil de RDR sociale simple d'accès**



## En revanche, TAPAJ n'est pas :

Une réponse générale de remobilisation de toutes les formes de précarité. TAPAJ fonctionne via le levier de l'employabilité, et non de l'occupationnel, en s'appuyant sur la capacité et la volonté de changement de la personne. De ce fait il ne peut convenir à tout type de public.

Un outil de lutte direct contre les phénomènes de radicalisation ou de lutte contre l'économie parallèle. Pour autant TAPAJ se développe actuellement sur les QPV\*, fort de deux expériences pilotes sur Toulouse et Marseille confirmant l'impact du programme en matière de remobilisation face à d'autres formes de précarité.

## [LE RÉSEAU NATIONAL]

### TAPAJ FRANCE

Le déploiement du programme TAPAJ sur les territoires est coordonné par le réseau national **TAPAJ France**, auquel vous adhérez.

Le conseil d'administration définit les grandes orientations et priorités d'actions en s'appuyant sur le délégué national et son équipe pour mettre en oeuvre de manière concrète la transférabilité du programme.

Notre structuration :

- Le **Pôle Développement Territorial** travaille en étroite relation avec vous, pour un accompagnement personnalisé à la mise en oeuvre de votre programme. Il assure l'animation du réseau à travers des espaces d'échanges et de valorisation des expérimentations dans l'objectif d'une réflexion commune à l'évolution du programme.
- Le **Pôle Relations Commerciales** est un service support dans la contractualisation de Plateaux de travail et la dynamique partenariale avec les Entreprises et Collectivités employeuses. Ses actions passent, entre autres, par le démarchage commercial, la formation continue et l'animation de l'écosystème sur chaque territoire.
- **Les fonctions support**, sont l'ensemble des activités de gestion qui assurent et facilitent le fonctionnement de TAPAJ France. Parmi elles, la communication, via le relais d'informations internes et externes utiles au développement du programme, est au bénéfice de l'ensemble du réseau.

**Adhérer à TAPAJ France permet de bénéficier d'un réseau de soutien et d'appui pour un exercice facilité au quotidien, mais aussi d'une représentation et inscription politique forte.**

L'adhésion à TAPAJ France permet de bénéficier notamment d'un **accompagnement à la mise en oeuvre du programme au niveau de votre territoire**. Ce process se traduit concrètement par l'appui d'un binôme désigné de chargés de missions aux compétences complémentaires, la participation à des groupes de travail opérationnels, la mise à disposition de documents, fiches techniques ou équipements matériels, mais aussi des visites sur site afin de travailler sur les particularités locales.

Les **RESSOURCES UTILES** à la compréhension du programme TAPAJ :

- Site internet **www.tapaj.org**
- Plateforme de ressources des adhérents du réseau TAPAJ > **pro.tapaj.org**
- Dossier de presse dynamique > en téléchargement sur **pro.tapaj.org**
- Plaquette de présentation générale du programme > en téléchargement sur **pro.tapaj.org**
- Document explicatif des phases TAPAJ > en téléchargement sur **pro.tapaj.org**

## 2

# VOTRE DIAGNOSTIC

Après vous être informé(e) sur le programme, vous êtes convaincu(e) que celui-ci est pertinent pour répondre à des besoins d'accompagnement de jeunes sur votre territoire. Il convient désormais de procéder à un diagnostic de celui-ci pour détailler la faisabilité du programme sur votre territoire.

La fiche d'auto-diagnostic permet de faire le point sur vos besoins et le contexte dans lequel ceux-ci émergent. Ces éléments sont à mettre en relation avec les pré-requis à la mise en œuvre d'un programme TAPAJ.

Les trois critères suivants sont nécessaires :

- ▶ Travailler d'ores et déjà avec le public ciblé par TAPAJ
- ▶ S'assurer le portage par une structure spécialisée en Addictologie (CSAPA ou un CAARUD)
- ▶ Rechercher l'alliance\* avec une Association Intermédiaire

**Les moyens (dédiés ou à rechercher) pour le déploiement du programme ainsi que les partenariats peuvent être définis et développés dans un second temps.**

Fiche d'Auto-Diagnostic à retrouver sur [tapaj.org](https://tapaj.org)

### 3

## COMITÉ DE FAISABILITÉ & COMITÉ DE PILOTAGE

La préparation d'un comité de faisabilité\* implique de contacter et rencontrer chaque représentant pour présenter le programme. Pensé comme le premier comité restreint réunissant les personnes les plus concernées par ces problématiques, il permet d'identifier le degré d'adhésion de chacun à la mise en place de TAPAJ sur votre territoire, et solliciter leur participation active.

A ce stade, il est d'ores et déjà intéressant de **réfléchir à la constitution d'un Comité de Pilotage TAPAJ ad hoc réunissant les partenaires du projet** (acquis ou souhaités).

Exemple : des représentants du CAARUD/CSAPA, de l'Association Intermédiaire, de la Municipalité, de bailleurs sociaux, de la Mission Locale, de structures d'hébergement, etc.

Le premier comité de pilotage\* se met la plupart du temps en place dans une co-construction et avec un représentant de TAPAJ France. Cela permet d'en faciliter l'organisation et d'apporter l'information nécessaire à l'ensemble des participants sur la dimension nationale et les différents soutiens du programme TAPAJ France. Par la suite, ce COPIL se réunira 1 à 2 fois par an pour partager l'évolution de votre programme TAPAJ et décider des orientations nécessaires à son dynamisme.

### 4

## ENVOI DE VOTRE DOSSIER

**Lorsque vous estimez répondre aux pré-requis du programme TAPAJ, vous transmettez votre dossier au Pôle Développement Territorial.**

Après une lecture attentive, nous convenons d'un échange par téléphone sur votre démarche. Ce contact est l'occasion de répondre à vos questions et d'avancer sur la bonne mise en œuvre de votre programme.

N'hésitez pas à contacter le Pôle Développement Territorial en amont de l'envoi, lors de la préparation et de la rédaction de celui-ci.

Fiche d'Auto-Diagnostic à retrouver sur [tapaj.org](http://tapaj.org) et à renvoyer :

**[par mail]** [territoires@tapaj.org](mailto:territoires@tapaj.org)

**[par courrier]** TAPAJ France - Pôle Développement Territorial.

20, Place Pey-Berland - 33000 Bordeaux

## 5

# L'AVIS DU BUREAU

Après ces différentes phases de travail et d'échanges, nous estimons ensemble si votre projet répond aux éléments requis pour développer un programme TAPAJ. Votre dossier est alors présenté aux membres du Bureau de TAPAJ France.

### **Le Bureau émet un avis motivé.**

- ▶ Soit il valide votre projet de devenir porteur d'un programme TAPAJ membre du réseau TAPAJ France.
- ▶ Soit il ne valide pas votre projet estimant que des éléments manquent. Dans ce cas, l'avis du Bureau est reprogrammé ultérieurement une fois le projet retravaillé.

## 6

# LA SIGNATURE DE LA CONVENTION DE PARTENARIAT

La validation de votre programme TAPAJ est officielle après signature de notre convention de partenariat et adhésion à TAPAJ France.

Cette convention vise à fixer les modalités d'accompagnement, les moyens et les engagements de votre association et de TAPAJ France, pour la mise en place effective du programme TAPAJ sur le territoire conformément aux engagements pris par TAPAJ FRANCE auprès de ses financeurs.

# 7

## L'ADHÉSION À L'ASSOCIATION

En rejoignant le réseau national, vous bénéficiez de l'accompagnement de TAPAJ France et accédez au centre de ressources et outils supports, visant à faciliter la mise en œuvre de votre programme (cf. Pack Communication, Pack Entreprises, cellules, calendrier, évaluation, gestion...).

Au-delà du soutien que vous recevez, c'est aussi un engagement à vous impliquer dans une dynamique associative, militante et innovante au bénéfice des plus en précarité.

En outre, **l'adhésion à l'association TAPAJ France permet de :**



### S'engager dans une aventure humaine

Partager expériences et pratiques professionnelles avec les différents acteurs du réseau TAPAJ



### Accéder aux Ambassadeurs TAPAJ

Faciliter la mise en lien avec vos correspondants locaux au niveau des institutions et des services RSE\* entreprises



### Participer aux réunions et commissions de travail

- ▶ Intégrer les réunions opérationnelles constituées de l'ensemble des structures porteuses
- ▶ Contribuer à l'évolution du programme par le biais de commissions de travail spécifiques et de réunions en ligne



### Rejoindre un réseau riche d'expériences et de pratiques

- ▶ Partager expériences et pratiques professionnelles avec les différents acteurs de TAPAJ via la plateforme interne au réseau : TAPAJ Pro
- ▶ Bénéficier d'un accompagnement et de visites sur site de la part de TAPAJ France



**Vous, membre de TAPAJ France**



### Bénéficier d'outils supports et de ressources



Ensemble des documents ressources permettant la mise en place du programme TAPAJ



Supports numériques et outil de gestion informatique de votre programme local TAPAJ, développé par la Fondation Orange Solidarité



Pack Starter EPI\* (Équipements de Protection Individuelle) pour les premiers groupes de TAPAJeurs de votre structure



Pack Communication (Papier entête, cartes de visite, chemises, flyers, documents de présentation, adresses mails, compte Twitter...)

# ET VOUS, PARLEZ-VOUS TAPAJ ?



## GLOSSAIRE DE TAPAJ

<b>Alliance</b>	Type de lien de travail entre le porteur et son Association Intermédiaire. L'alliance définit un engagement mutuel fort dans lequel chacun met son expertise au service du programme TAPAJ. Elle nécessite de la reconnaissance mutuelle, de la communication et la capacité à co-construire des stratégies adaptées aux besoins du public et des partenaires.
<b>Comité de faisabilité</b>	Comité restreint constitué des expertises territoriales concernées par ces problématiques et souhaitant ajouter TAPAJ aux outils d'intervention disponibles sur leur territoire. Ce premier groupe d'acteurs va être soutenu par TAPAJ France afin d'harmoniser ses connaissances sur le programme et constituer le premier comité de pilotage territorial.
<b>Comité de pilotage</b>	Comité composé de l'ensemble des expertises transversales et forces vives pouvant oeuvrer à la mise en place du programme TAPAJ. TAPAJ France l'accompagne et participe généralement à sa première mise en place avec pour objectif initial bien identifier la plus-value et la complémentarité du programme dans le maillage d'actions pré-existantes.
<b>TAPAJ Pro</b>	Plateforme du réseau interne TAPAJ France qui offre à ses adhérents un espace d'échanges (forum), des ressources (documents, communication...), un agenda des temps forts et un lieu d'information sur l'actualité du réseau
<b>Niche</b>	Plateau de travail spécifique, recherché par les porteurs et leur AI. La niche s'inscrit en complémentarité d'autres chantiers de travail assurés par des Collectivités par exemple. Elle vise à éviter les positionnements concurrents sur les territoires.
<b>Plateau de travail</b>	Type de mission confiée aux TAPAJeurs. Se distingue du « chantier », terme habituellement utilisé dans le champ de l'Insertion par l'Activité Economique, par le format spécifique d'accompagnement.
<b>Porteur</b>	CAARUD ou CSAPA qui développe un programme TAPAJ. L'établissement est le responsable du déploiement du programme. Il travaille en lien avec son AI et ses partenaires (Municipalités, Entreprises...).
<b>Réseau TAPAJ France</b>	Le réseau TAPAJ France rassemble tous les acteurs impliqués dans le déploiement des programmes TAPAJ qu'ils en soient les vecteurs, les destinataires ou les supports :
<b>TAPAJeur</b>	Jeunes de 16 à 25 ans, bénéficiaires du programme TAPAJ



## LISTE DES ACRONYMES

<b>AI</b>	Association Intermédiaire
<b>CA</b>	Comité d'Administration
<b>CAARUD</b>	Centre d'accueil et d'accompagnement à la réduction des risques des usagers de drogues
<b>COFIL</b>	Comité de Pilotage
<b>CSAPA</b>	Centre de Soins, d'Accompagnement et de Prévention en Addictologie
<b>DGCS</b>	Direction Générale de la Cohésion Sociale
<b>DGS</b>	Direction Générale de la Santé
<b>EPI</b>	Equipements de Protection Individuelle
<b>IAE</b>	Insertion par l'Activité Economique
<b>MILDECA</b>	Mission Interministérielle de Lutte contre les Drogues Et les Conduites Addictives
<b>MOOC</b>	Massive Open Online Course (= formation en ligne ouverte à tous)
<b>PARTAJ</b>	Plateforme d'Aide au Reporting du Travail À la Journée
<b>QPV</b>	Quartiers prioritaires de la Politique de la Ville
<b>RDR</b>	Réduction Des Risques
<b>RSE</b>	Responsabilité Sociétale des Entreprises
<b>TAPAJ</b>	Travail Alternatif Payé à la Journée



# TAPAJ

Travail Alternatif Payé À la Journée



[tapaj@tapaj.org](mailto:tapaj@tapaj.org)



[www.tapaj.org](http://www.tapaj.org)



[TAPAJFrance](https://twitter.com/TAPAJFrance)



[TAPAJ](https://www.facebook.com/TAPAJ)