

Enquête Association : SITAPHY

Témoignage du Directeur : Jean-Pierre THIBAUT

L'association SITAPHY est une entreprise associative qui fabrique des jouets en bois et qui relève du secteur de l'Insertion par l'Activité Economique.

Comment vous est venue l'idée de solliciter le DLA et pourquoi (ou par qui en avez-vous entendu parler) ?

Nous avons entendu parler du DLA tout à fait par hasard et grâce aux liens partenariaux que nous avons avec la structure porteuse du dispositif dans notre département.

Nous avons sollicité le DLA 89 à 3 reprises pour être accompagnés sur 3 problématiques :

- La réorganisation de notre trésorerie,
- Pour créer des perspectives au sujet de l'évolution de nos statuts juridiques,
- Pour faire un point de situation sur notre activité globale au regard de nos problèmes de gestion.

Comment s'est passé concrètement l'accompagnement (phase diagnostic et ingénierie) ?

Concernant l'intervention du DLA 89 sur la problématique de gestion, le Conseil d'Administration avait alors ressenti le besoin d'identifier ce qu'il serait possible de mettre en place pour pallier aux difficultés que notre structure rencontrait.

L'ingénierie a été confiée à Bourgogne Active. La relation était déjà établie avec eux auparavant et l'accompagnement a eu lieu sur toute l'année 2013.

Et aujourd'hui quels impacts pour votre association ?

Nous avons pu identifier le pourquoi et le comment de notre problématique de gestion.

Les préconisations ont été de plusieurs natures et nous ont surtout permis d'identifier les points qui nous avaient amené à cette difficulté :

L'intégration de 2 emplois tremplin dont les aides financières s'amenuisent dans le temps jusqu'à disparaître. Le budget annuel qui affichait donc une perte importante de subvention publique. Et enfin, la même année sur notre territoire, il n'y a eu aucun fonds départementaux dédiés à l'insertion à la place : nous avons été privés de fonds sociaux Européens. Nous pensions combler cette perte par le soutien d'une fondation qui s'est malheureusement rétractée au dernier moment.

La nature des problèmes était donc plutôt d'ordre externe à notre structure, tout en ayant un impact direct sur nos difficultés de gestion.

La 1^{ère} piste qui a donc été retenue pour améliorer la situation fût celle d'élaborer des perspectives financières et commerciales sur 3 ans.

Quelle est la principale plus-value et autres impacts (interne et externe de cette intervention) ?

Nous avons pu bénéficier d'un accompagnement avec un interlocuteur compétent que nous connaissions bien ce qui fût une vraie plus-value pour nous.

Nous avons pu élaborer une stratégie, et lorsque nous avons besoin du DLA 89, les chargés de mission sont toujours disponibles.

L'un des avantages de cet accompagnement est que le DLA 89 cherche et propose plusieurs prestataires par un appel à concurrence, chose qui aurait été compliqué à faire par nous-mêmes. De plus, pouvoir travailler avec des experts nous a également soulagés.

En conclusion

Nous souhaitons pouvoir continuer de nous appuyer sur le DLA 89, dont la structure porteuse du dispositif, la FDFR 89, est à présent bien identifiée sur notre territoire. Et le dispositif DLA, c'est avant tout une équipe à l'écoute des besoins des structures qui viennent le solliciter.